

<2016년도 2학기>

1. 강의개요							
학습과정명	경영기획	학점	3	교강사명		교강사 전화번호	
강의시간	4시간	강 의 실		수강대상	경영학	E-mail	
2. 교육과정 수업목표							
<p>기업경영과 기획의 관계를 체계적으로 학습함을 목적으로 한다. 본 과목은 부(富) 창조의 텃밭인 산업과 부(富)창조의 주체인 기업을 동시에 총체적으로 다룬다. 또한 21C 경영의 새 비전과 새로운 경영패러다임으로 인식되고 있는 다이내믹 매니지먼트(dynamic management)에서는 니즈 진화 - 전략행동 - 적응우수성의 일반이론을 정립하고, 이를 통해 어떤 산업의 어떤 기업에 대해서건 기업성공을 보편적으로 설명할 수 있는 기업 일반이론의 실용화(實用化)에 초점을 맞춘다. 본 과목을 통해 빠르게 변해가는 21C 기업경영환경에서 우수한 기업성공을 실현하기 위한 기업의 경영기획을 심도 있게 학습할 수 있다.</p>							
3. 교재 및 참고문헌							
주교재	전략기획실무	저자	남영호, 진현식	출판사	세명 서관	출판년도	2013년
부교재 (참고문헌)		저자		출판사		출판년도	
4. 주차별 강의(실습·실기·실험) 내용							
주별	차시	강의(실습·실기·실험) 내용				과제 및 기타 참고사항	
제 1 주	1					<b>수업방법</b> :빔프로젝트, PPT, 교과서  p.15-31 수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서	
	2	(1)강의주제 : 강의소개 및 경영전략					
	3	(2)강의목표 : 경영전략의 이해 (3)세부내용 : 경영전략의 의의와 수립절차					
	4	(4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답					
제 2 주	1	(1)강의주제 : 전략적 경영				<p>p.32-54 수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서</p>	
	2	(2)강의목표 : 전략적 경영의 이해					
	3	(3)세부내용 : 전략적 경영의 의의, 목적, 전략적 의사결정					
	4	(4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답					
제 3 주	1	(1)강의주제 : 전략적 경영계획1				<p>p.55-84 수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서</p>	
	2	(2)강의목표 : 전략적 경영계획의 이해					
	3	(3)세부내용 : 전략적 경영계획의 의의, 프로세스, 수립순위					
	4	(4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답					
제 4 주	1	(1)강의주제 : 전략적 경영계획2				<b>수업방법</b> :빔프로젝트, PPT, 교과서 p.85-129	
	2	(2)강의목표 : 신규사업 전략 및 사업구조 전략의 이해					
	3	(3)세부내용 : 신규사업개발 및 추진전략, 사업구조조정 및 전략적 제휴					
	4	(4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답					
제 5 주	1	(1)강의주제 : 경영환경분석				<b>수업방법</b> :빔프로젝트, 	
	2	(2)강의목표 : 외부환경분석, 내부환경분석					
	3						

	4	(3)세부내용 : 산업환경분석, 사업구조분석, 내부역량분석 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답	PPT, 교과서  p.130-167 수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서
제 6 주	1	(1)강의주제 : 산업분석 (2)강의목표 : 산업분석방법의 이해 및 습득 (3)세부내용 : 산업동향분석, 경쟁자분석, SWOT분석 등 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답	p.168-204 과제1 가상사업아이템 선정실습과제 수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서
	2		
	3		
	4		
제 7 주	1	(1)강의주제 : 사업성분석 (2)강의목표 : 사업성검토와 분석 및 예비사업성 분석 (3)세부내용 : 시장성, 기술성, 성장성, 재무적 타당성분석 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답	p.205-284
	2		
	3		
	4		
제 8 주	1	중간고사	
	2		
	3		
	4		
제 9 주	1	(1)강의주제 : 사업타당성 평가1 (2)강의목표 : 신기술, 유망산업 사업성 평가 (3)세부내용 : 외적요인, 내적요인 평가 및 세부기준 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답	수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서  p.285-330
	2		
	3		
	4		
제 10 주	1	(1)강의주제 : 사업타당성 평가2 (2)강의목표 : 프로젝트의 경제성 평가 (3)세부내용 : 경제성 평가의 모형, 위험분석 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답	수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서  p.331-340
	2		
	3		
	4		
제 11 주	1	(1)강의주제 : 사업계획서1 (2)강의목표 : 사업계획서의 개요 설명 (3)세부내용 : 사업계획서의 목저, 기능 중요성 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답	수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서  p.341-349
	2		
	3		
	4		
제 12 주	1	(1)강의주제 : 사업계획서2 (2)강의목표 : 사업계획서의 유형 이해 (3)세부내용 : 사업계획서의 구성 요소, 종류, 용도 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답	수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서  p.350-362 과제2 사업아이템 사업성분석 실습 과제
	2		
	3		
	4		
제 13 주	1	(1)강의주제 : 사업계획서 작성	교과서

	2	(2)강의목표 : 사업계획서 작성 실습	사업계획서 작성 실무 p.363-404				
	3	(3)세부내용 : 기본방향, 작성원칙					
	4	(4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답,실습					
	1						
제 14 주	2		수업방법 :빔프로젝트, PPT, 교과서  p.363-404  사업계획서 작성 실무				
	3	(1)강의주제 : 사업계획서 작성					
		(2)강의목표 : 사업계획서 작성 실습					
	4	(3)세부내용 : 작성원칙, 구성내용 (4)수업방법 : 강의 및 질의, 응답, 실습					
제 15 주	1						
	2	기말고사					
	3						
	4						
5. 성적평가 방법							
	중간고사	기말고사	과제물	출결	기타	합계	비고
	30 %	30%	15%	20%	5%	100 %	
6. 수업 방법(강의, 토론, 실습 등)							
강의 및 질의, 응답, 실습							
7. 수업에 특별히 참고하여야 할 사항							
8. 문제해결 방법(실험·실습 등의 학습과정의 경우에 작성)							